



ARBETSMATERIAL INFÖR RIKSIDROTTSFORUM 2024

Svensk idrott 2035



Innehåll

Introduktion och process	3
Nulägesbilder.....	4
Omvärldsanalys.....	5
Utgångspunkter.....	5
Allting hänger ihop.....	7
Processen.....	9
Strategi för idrottsrörelsen	11
Sammantagna utmaningar och möjligheter för idrottsrörelsen.....	13
Förslag på övergripande mål och delmål.....	14
Strategi för SISU Idrottsutbildarna	17
Sammantagna utmaningar och möjligheter för SISU Idrottsutbildarna.....	18
Förslag på övergripande mål och delmål.....	19
Ordlista.....	22
Källförteckning.....	23

Introduktion och process

Idrottsrörelsen strävar sedan 2015 mot gemensamma mål inom Strategi 2025. Det handlar om att skapa möjlighet till ett livslångt idrottande i förening för alla och en stark elitidrott. Strategi 2025 har varit vägledande och de allra flesta förbund har idag egna strategiska planer i samma anda.

Vi har kommit en bra bit på väg och nu är det dags att uppdatera mål och strategier. Mycket har hänt i omvärlden under de senaste tio åren. Idrotten har också utvecklats och förutsättningarna förändrats. Vad ska idrottsrörelsen sikta mot inför nästa strategiperiod? Vilka områden blir viktigast att utveckla för att föreningsidrotten ska vara stark och relevant även i framtiden? Vad behöver vi bli bättre på och vad ska vi förändra tillsammans?

SISU Idrottsutbildarna har bidragit till att uppfylla målen i Strategi 2025 men har inte tidigare haft en egen övergripande strategi beslutad av SISU-stämman. Det är hög tid att ta fram en strategisk plan för SISU Idrottsutbildarna som både bidrar till idrottsrörelsens övergripande mål men också stärker SISU Idrottsutbildarnas position som ett av Sveriges största studieförbund.

Detta arbetsunderlag inför Riksidrottsforum (RIF) 2024 ger förslag på nya mål och strategier för framtiden. Förslagen är framtagna under det senaste året i samverkan med specialidrottsförbund (SF) och RF-SISU distrikt. RIF blir ett viktigt tillfälle att diskutera förslagen inför Riksidrottsmötet (RIM) 2025 då det är dags att besluta om de nya strategiska planerna för idrottsrörelsen och SISU Idrottsutbildarna.

Uppdraget

RF-stämman och SISU-stämman beslutade i maj 2023 att:

- Riksidrotts- och Förbundsstyrelsen (RS/FS) i samverkan med SF och RF-SISU distrikten ska genomföra ett brett strategiarbete för goda framtida förutsättningar för idrottsrörelsen.
- inom strategiarbetet överväga att ta fram övergripande långsiktiga mål för studieförbundet SISU Idrottsutbildarna; samt
- RS/FS, utifrån strategiarbetets resultat, till RF- respektive SISU-stämman 2025 ska lägga ett förslag på långsiktiga mål och en strategisk plan för idrottsrörelsen.

RS/FS beslutade under hösten 2023 att separata mål skulle tas fram för SISU Idrottsutbildarna. RIM-uppdragen att revidera idrottens stödsystem och att ta fram en hållbarhetsstrategi har genomförts i nära samverkan med strategiarbetet.

Nulägesbilder

Idrottsrörelsen

Var står idrottsrörelsen idag i förhållande till målen i Strategi 2025? För att få en nulägesbild genomfördes en studie under hösten 2023 som baserades på omfattande enkätsvar från specialidrottsförbunden. Resultatet visade att Strategi 2025 har fungerat väl för att samordna idrottsrörelsen och att det finns en samsyn mellan SF:s strategiska planer och Strategi 2025.

En avgränsad mätning av måluppfyllelse visar:

- att vi idag har en jämställd representation i SF:s styrelser och valberedningar men inte i övriga rådgivande organ.
- en ökning av antalet deltagare i SISU Idrottsutbildarnas värdegrundsutbildningar.
- ingen förändring gällande framgångar i internationella mästerskap men vi ser att antalet förtroendevalda i internationella organ har ökat.
- en viss positiv förändring gällande tappet av unga idrottare efter elvaårsåldern.
- att pandemin innebar minskade aktiviteter för många idrotter.

Hela studien finns att läsa på Riksidrottsförbundets (RF) hemsida ([Svensk idrott 2035 \(rf.se\)](https://www.rf.se)).

SISU Idrottsutbildarna

SISU idrottsutbildarna har återhämtat sig väl efter pandemin och omfattningen av verksamheten ligger på samma nivå som 2019. Detta gäller såväl studietimmar som deltagare och antal arrangemang.

Statistik och en kännedomsundersökning (2024) visar att:

- bland deltagarna är könsfördelningen jämn.
- närmare 50 procent är yngre än 25 år.
- antalet deltagare i värdegrundsutbildning har ökat de senaste åren, vilket utgjort en viktig del i uppfyllande av Strategi 2025.
- Svenska Fotbollförbundet är det specialidrottsförbund som har störst verksamhet följt av Svenska Ridsportförbundet och Svenska Ishockeyförbundet.
- RF-SISU Västra Götaland har störst verksamhet av de 19 RF-SISU distrikten.
- kännedomen om SISU Idrottsutbildarna, både inom och utanför idrottsrörelsen, kan förbättras.

Folkbildningen i Sverige är pressad. Förekomsten av bidragsfusk hos några studieförbund har inneburit ett lägre förtroende för samtliga studieförbund. Anslagen till Folkbildningsrådet, som fördelar bidrag till de övriga nio studieförbunden i Sverige, har minskat drastiskt. SISU Idrottsutbildarna har hittills ett oförändrat statsanslag.

Verksamhetens omfattning SISU Idrottsutbildarna 2023



Figur 1.

Omvärldsanalys

Hösten 2023 genomförde kommunikations- och analysbyrån Reform Society en omvärldsanalys där de identifierade trender som bedöms ha störst betydelse för idrottsrörelsen och idrottens folkbildning fram till 2035. Trenderna beskrivs nedan i korthet. Hela rapporten finns att läsa på RF:s hemsida rf.se.

Miljö- och klimatförändringar kräver omställning

Ökade krav på att minska miljöpåverkan och idrottsrörelsens legitimitet är beroende av hur väl vi lyckas. Stort behov av klimatanpassning för att kunna utöva vissa idrotter.

Ett samhälle med skillnader i hälsa och fysisk aktivitet

Idrottsrörelsen behöver nå betydligt fler barn och unga som inte idrottar. Skillnader i hälsa och fysisk aktivitet är ofta kopplat till socioekonomiska förutsättningar.

Kommersialisering pressar föreningsidrotten

Konkurrensen ökar från privata aktörer. Idrottsrörelsen behöver förtydliga sitt erbjudande och arbeta både för att behålla, och attrahera nya, medlemmar och ledare. Unga lämnar föreningssammanhanget till förmån för kommersiella alternativ.

En osäker och otrygg omvärld

En pressad demokrati utmanad av osäkerhet, kris och krig i närområdet samt populism och faktaresistens. Folkbildningen är ifrågasatt från flera håll med starkare inslag av kontroll istället för tillit i relation mellan det offentliga och civilsamhället.

Nya ekonomiska utmaningar

Stort reformbehov och ekonomiskt pressade kommuner där olika investeringar konkurrerar med varandra. Minskat utrymme för att bygga och

renovera anläggningar och idrottsmiljöer samtidigt som det finns en förväntan på idrottsrörelsen att ta ett större samhällsuppdrag.

En förändrad spelplan med artificiell intelligens

AI revolutionerar samhället. En kunskapsutmaning för både samhället och idrotten men kan även bidra till stora möjligheter till allt från förbättring av träningsmetoder till förenklad administration. Värdet av data och datainsamling ökar.

Utgångspunkter

Strategiprocessen har pågått sedan september 2023. Under en lång rad möten, workshops, nätverksträffar och informella samtal har deltagarna återkommande lyft grundläggande uppfattningar om vad idrottsrörelsen och SISU Idrottsutbildarna är och bör vara, och hur vi bör förhålla oss till varandra. En gemensam utgångspunkt gynnar diskussionerna om strategierna. Så här ser vi på idrottsrörelsen, SISU Idrottsutbildarna och de strategiska planerna.

Strategiska planer vägleder SF och styr RF och SISU

Idrottsrörelsens och SISU Idrottsutbildarnas strategiska planer är vägledande för SF och medlemsorganisationer (MO), styrande för RF och SISU, och upplysande för intressenter. Detta innebär att SF och MO tar fram egna planer utifrån sina förutsättningar och behov. Idrottsrörelsens och SISU Idrottsutbildarnas strategiska planer är styrande för RF:s och SISU Idrottsutbildarnas personella och administrativa stöd till SF, MO och föreningar, samt till viss del för det ekonomiska stödsystemet. För idrottsrörelsens intressenter är strategin upplysande om vilka frågor som prioriteras.

Utgångspunkter för idrottsrörelsen

1. Idrottens egenvärde skapar mervärde för samhället. Vi idrottar för att det är roligt, för att utvecklas, må bättre och känna gemenskap i laget, gruppen och i föreningen. Det är idrottens idé och egenvärde. Glädjen, gemenskapen och viljan att bli bättre är starka drivkrafter. Det är därför vi idrottar. **Effekten och mervärdet av föreningsidrott på samhällsnivå är folkhälsa, demokratiska inkluderande föreningar och mer engagerade medborgare.** Ibland kallar vi det för samhällsnytta.

2. Idrottsrörelsen är och vill vara en positiv kraft i samhällsutvecklingen. Fler än tre miljoner medlemmar bidrar dagligen till positiv förändring inom civilsamhället och i samhället i stort, bland annat genom möten mellan människor och en ökad folkhälsa.

3. Idrottsrörelsen består av självständiga föreningar som samlas inom specialidrottsförbunden. Tillsammans bildar föreningar och

förbund en helhet. **Specialidrottsförbunden kompletterar varandra.** Alla specialidrottsförbund bidrar med något inom den strategiska planen men alla behöver inte bidra till samtliga mål.

Utgångspunkter för SISU Idrottsutbildarna

1. SISU Idrottsutbildarna avgränsar sin verksamhet och målgrupp till idrottsrörelsen.

2. Folkbildning omfattar utbildning och bildning som kompletterar varandra. Det innebär en kombination av formellt och icke formellt lärande som bidrar till att ge kunskap och kraft åt människors tankar, idéer och vilja att utvecklas.

3. Folkbildning finns för att utveckla individen såväl som idrotten. SISU Idrottsutbildarnas verksamhet bedrivs både utifrån ett samhällsperspektiv och ett idrottsperspektiv. Verksamheten har såväl ett egenvärde för individen som ett mervärde för idrotten och samhället.



Allting hänger ihop

Varför gemensamma strategier?

Varför ska vi ha gemensamma strategier inom något så stort och mångfacetterat som idrottsrörelsen? Räcker det inte att varje förbund har en egen strategisk plan? Det är frågor som har kommit upp under strategiarbetet.

Erfarenheter från Strategi 2025 visar att en gemensam strategi har varit ett värdefullt stöd för förbunden. Övergripande mål har hjälpt oss att kraftsamla kring områden där idrottsrörelsen tillsammans behöver bli starkare. De allra flesta specialidrottsförbund har tagit fram egna strategiska planer i linje med Strategi 2025 och för RF och SISU Idrottsutbildarna har strategin styrt verksamheten och varit en hjälp i samtal med politiker och andra beslutsfattare. Målen har gjort det enklare att prioritera RF:s och SISU Idrottsutbildarnas resurser och att följa upp utvecklingen.

En strategisk plan behöver sättas i ett sammanhang för att kunna göra skillnad. Idrottsrörelsens och SISU Idrottsutbildarnas strategiska planer byggs på grundfundamenten; visionen, värdegrunden och verksamhetsidéen. De bryts ned i tvååriga verksamhetsinriktningar för RF:s och SISU Idrottsutbildarnas stöd till förbund och föreningar.

Koppling till ekonomiskt stödsystem

Svensk idrott 2035 kommer att påverka fördelningen av det statliga stödet till idrottsrörelsen som fördelas av RF till förbund och föreningar. Den kommande strategin ska påverka de ekonomiska stöden men kommer inte vara avgörande för hur majoriteten av medel fördelas. För vidare beskrivning hänvisas till underlag om ekonomiska stödsystem 2026-2035.

Hur vet vi om vi lyckas?

Det är i den lokala verksamheten, i förbund och föreningar, som strategiarbetet ger resultat. Det är i föreningsledarnas tankar om idrott, i ledarskapet och utformningen av träning och tävling vi kan se om vi har lyckats. Parallellt med att mål och delmål utformas tar RF och SISU fram indikatorer för att kunna mäta utvecklingen på en övergripande nivå. Resultaten kommer att rapporteras regelbundet under strategiperioden.

Idrottsrörelsen påverkar samhället

Idrottsrörelsens och SISU Idrottsutbildarnas grundvärderingar stämmer överens med det samhälle som vi vill leva i. Fler än tre miljoner medlemmar som lever enligt idrottsrörelsens värdegrund och strävar i en gemensam riktning gör positiv skillnad i samhället.



Figur 2. En strategisk plan behöver sättas i ett sammanhang för att få effekt. Här beskrivs styrkedjan.

Vision, värdegrund och verksamhetsidé

Idrottsrörelsen

Idrottsrörelsen har sedan tidigare en gemensam vision, värdegrund och verksamhetsidé.

Visionen är ett drömläge och ger en gemensam bild av det som vi vill uppnå: Svensk idrott – världens bästa.

Värdegrunden beskriver de värden som vi vill ska genomsyra idrottsrörelsen:

- Glädje och gemenskap
- Demokrati och delaktighet
- Allas rätt att vara med
- Rent spel

Verksamhetsidén tydliggör idrottsrörelsens gemensamma uppdrag. *Vi bedriver idrott i föreningar för att må bra, ha roligt och utvecklas under hela livet.*

SISU idrottsutbildarna

I likhet med idrottsrörelsen har SISU Idrottsutbildarna en egen vision, värdegrund och verksamhetsidé som linjerar med idrottsrörelsens.

Vision

Idrottsrörelsens folkbildning – världens bästa

Värdegrunden

- Glädje och gemenskap
- Demokrati och delaktighet
- Allas rätt att vara med
- Rent spel

Verksamhetsidén tydliggör SISU Idrottsutbildarnas uppdrag. *Vi erbjuder folkbildning i idrottsföreningar för att ge kunskap och kraft åt människors tankar, idéer och vilja att utvecklas.*



Processen

Arbetets faser

Strategiarbetet har delats upp i sex faser. Arbetet har löpande behandlats på RS/FS styrelsemöten och av en särskilt utsedd styrelsegrupp.

1. Utvärdering, omvärldsanalys och nulägesbedömning

En intern uppföljning genomfördes och en nulägesbild togs fram under hösten 2023. Analys- och kommunikationsbyrån Reform Society fick uppdraget att presentera en omvärldsanalys för idrottsrörelsen och SISU Idrottsutbildarna.

2. Identifiera tänkbar framtida riktning utifrån omvärldsanalys och nulägesbedömning

Under hösten 2023 och våren 2024 arrangerades ett flertal mötesplatser och digitala workshops för specialidrottsförbund och RF-SISU distrikt med möjligheten att ge inspel på idrottsrörelsens framtida riktning.

3. Identifiera tänkbara mål och strategier utifrån önskvärd riktning

Utifrån önskvärd riktning togs ett antal tänkbara målområden fram som diskuterades på mötesplatser och av styrelsen under sensvåren 2024.

4. Förslag till mål och strategier

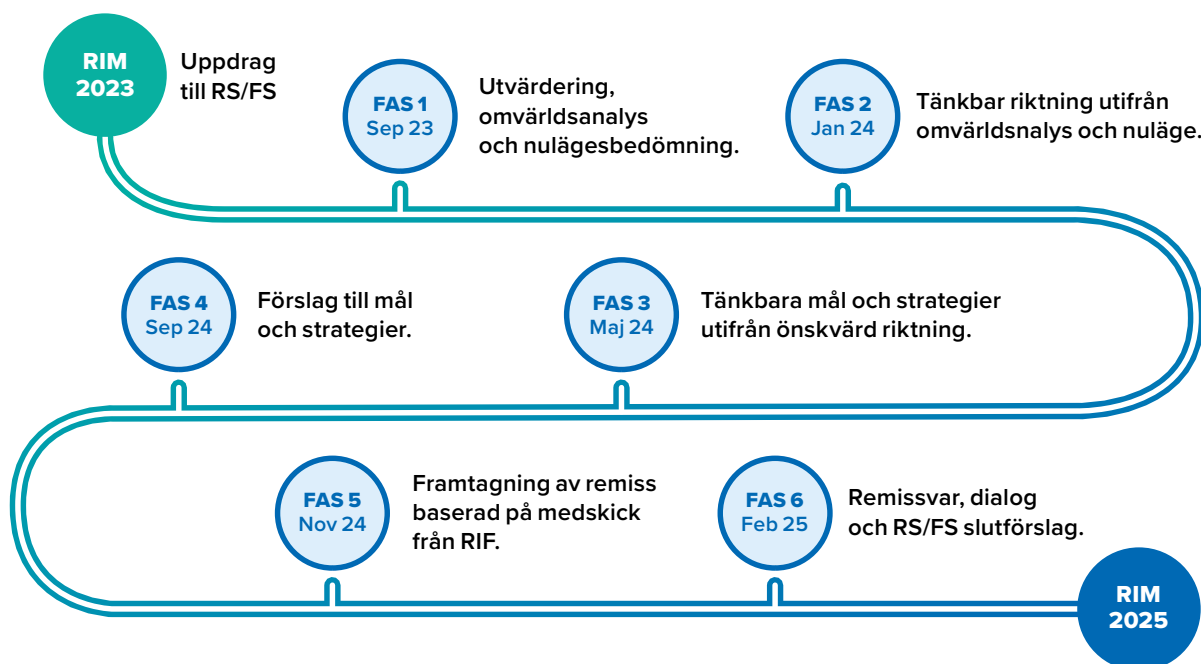
Förslag till mål och strategier diskuterades i styrelsen och på mötesplatser med specialidrottsförbund och intressenter under sommaren och hösten 2024. Under denna fas analyserades även inspel från digitala workshops i specialidrottsförbund och RF-SISU distrikt.

5. Framtagning av remiss baserad på medskick från Riksidrottsforum

Utifrån diskussioner och inspel på RIF sammanställs ett remissunderlag som skickas till samtliga specialidrottsförbund och medlemsorganisationer i slutet av december 2024.

6. Remissvar, dialog samt slutförslag av RS/FS till RIM 2025

Sammanställning av remissvar, dialog och framtagande av proposition inför RIM 2025.



Figur 3. Bilden ovan beskriver strategiprocessen från RIM 2023 till RIM 2025.

En hållbar strategi

RF-stämman 2023 gav Riksidrottsstyrelsen i uppdrag att även ta fram en hållbarhetsstrategi för idrottsrörelsen. Processen har följt samma tidplan som Svensk idrott 2035. Under våren 2024 blev det tydligt att flera områden i strategierna överlappar varandra och frågan om idrottsrörelsen ska ha en hållbarhetsstrategi eller en hållbar strategi diskuterades.

Den tillsatta referensgruppen rekommenderade RS att integrera alla tre hållbarhetsdimensionerna i Svensk idrott 2035. Efter dialog med SF beslutade riksidrottsstyrelsen att följa rekommendationen. Hållbar utveckling, med hänsyn till såväl social, ekologisk som ekonomisk hållbarhet finns nu integrerade i förslaget till mål och delmål.

Involverade i processen

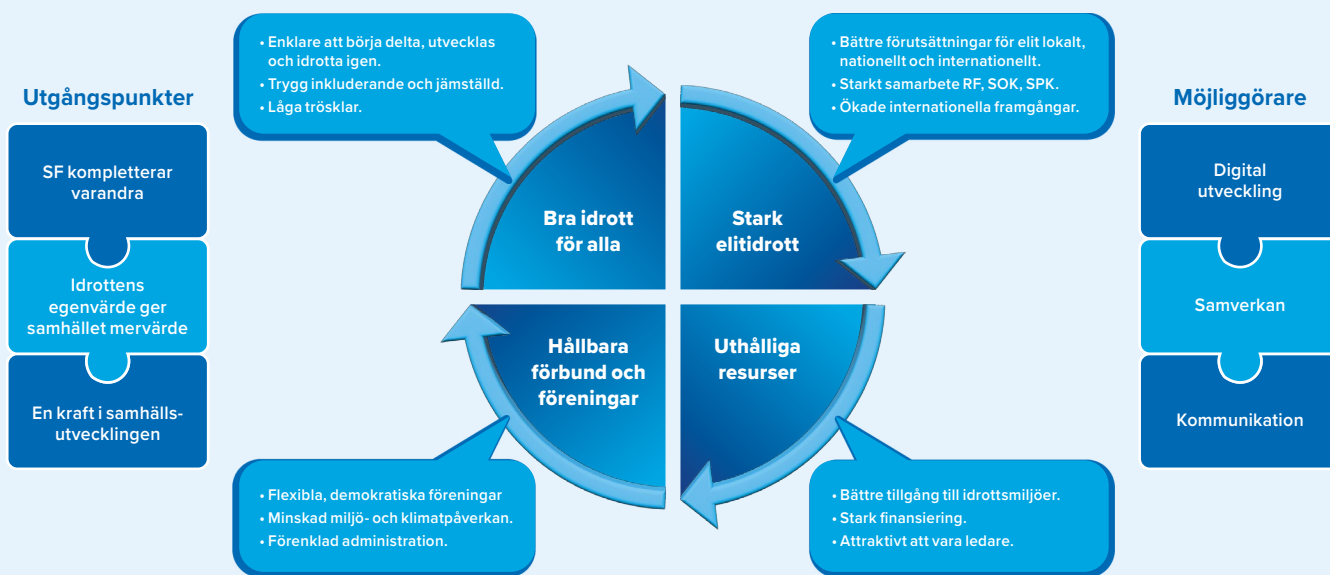


Figur 4. Bilden ovan visar alla som har varit involverade i processen – deltagare, referensgrupper, intressenter och experter.

Strategi för idrottsrörelsen

Hela strategin i en bild – Svensk idrott 2035

Vägledande för SF, styrande för RF, upplysande för intressenter



Strategi för idrottsrörelsen

Utifrån nulägesbilden och omvärldsanalysen som har nämnts tidigare, diskuterade SF och RF-SISU distrikt under våren 2024 önskade riktningförändringar och målbilder. Dessa prioriterades och konkretiserades i förslag till fyra övergripande mål med respektive tre delmål.

Mål 1 – Bra idrott för alla i förbund och föreningar

Mål 2 – Stark elitidrott

Mål 3 – Hållbara förbund och föreningar

Mål 4 – Förbund och föreningar har uthålliga resurser

En socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar strategi

Hållbar utveckling, med hänsyn till social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet, behöver genomsyra hela idrottsrörelsens verksamhet och därför finns alla tre dimensioner av hållbarhet integrerade i idrottsrörelsens strategi Svensk idrott 2035.

Idrottsrörelsen bidrar till social hållbarhet genom själva idrottsutövandet som leder till folkhälsa och gemenskap i föreningen. Exempel på mål som specifikt bidrar till social hållbarhet är *bra idrott för alla, trygg, inkluderande och jämställd idrott och tillgängliga anläggningar och idrottsmiljöer*.

Ekonomisk hållbarhet handlar bland annat om ansvarsfulla partnerskap och att förebygga och förhindra olika former av korruption. Detta finns integrerat inom målen *hållbara föreningar och förbund och uthålliga resurser*. Det finns även ett behov av att konkretisera hur idrottsrörelsen bör utveckla arbetet för att minska miljö- och klimatpåverkan. På grund av det har ansvaret för miljö- och klimatpåverkan tydliggjorts i ett eget delmål.



Sammantagna utmaningar och möjligheter för idrottsrörelsen

- **Många slutar i tidig ålder, andra står utanför idrottsrörelsen.** Nulägesbilden visar att idrottsrörelsen har kommit en bit på väg. De flesta förbund arbetar efter egna strategier i linje med Strategi 2025 och i princip alla har utvecklat sina tränings- och tävlingsformer för att skapa en bättre idrott och inkludera fler. Samtidigt är det många som står utanför idrottsrörelsen eller slutar idrotta i ung ålder. Möjligheterna till att idrotta beror fortfarande på din bakgrund, socioekonomiska förutsättningar och i hög grad på var du bor och vilka föräldrar du har. Enligt Riksidrottsförbundets kostnadsstudie 2024 (publiceras hösten 2024) har kostnader för föreningsidrott ökat.
- **Förutsättningar att satsa på elitidrott.** Det årliga antalet medaljer i internationella mästerskap ligger på samma nivå som 2015. De flesta satsande elitidrottare i Sverige lever under existensminimum utan tillgång till samhällets trygghetssystem. Enligt Centrum för idrottsforskning investerar andra länder betydligt mer i sina elitidrottare än vad Sverige gör.
- **Utmaning att ansvara för idrottsföreningarnas miljö- och klimatpåverkan.** Bra och inkluderande idrott bidrar till glädje, gemenskap, trygghet och hälsa. Idrottsrörelsen möjliggör möten mellan människor som annars inte skulle uppstå, och det gör idrottsrörelsen till en stark positiv kraft för ett socialt hållbart samhälle. När det gäller ekologisk hållbarhet finns det liksom inom alla samhällsområden, utmaningar. Vi inom idrottsrörelsen behöver ta ansvar för att minska vår klimat- och miljöpåverkan genom till exempel ansvarsfull konsumtion av kläder och utrustning, färre resor och transporter, och smart energi- och vattenanvändning vid anläggningar och idrottsmiljöer.
- **Brist på resurser.** Anläggningsbristen hindrar många från att idrotta och gör det svårt att engagera fler. Sämst förutsättningar finns i storstäder men även andra delar av landet upplever en brist eller ett stort renoveringsbehov. Privata aktörer konkurrerar med föreningslivet och även om det ideella engagemanget sammantaget är starkt, kan det vara utmanade att vara ideell ledare idag. Föreningar och förbund kämpar med att skapa intäkter, behålla ledare och attrahera fler. Enligt en undersökning som genomfördes av PwC på uppdrag av RF våren 2024 har idrottsrörelsen generellt sett en låg digital mognad vilket är en utmaning då digitalisering potentiellt kan bidra till att frigöra tid och utveckla idrotten.
- Det går att måla en dyster bild av utmaningarna för idrottsrörelsen i Sverige. Vi väljer istället att se dem som hinder som vi med gemensam kraft ska ta oss över med hjälp av gemensamma mål och rätt fokus. Nedan följer förslag på mål och strategier mot 2035.

Ta del av förslagen och fundera inför Riksidrottsforum på hur de landar hos dig. Vilka mål bör den samlade idrottsrörelsens sätta för att bli världens bästa?

De största förändringarna jämfört med Strategi 2025

De största förändringarna i förslaget till Svensk idrott 2035 jämfört med Strategi 2025 är ett tydligare fokus på:

- Starkare elitidrott.
- Att stärka idrottsrörelsens resurser i form av anläggningar, finansiering och ledare.
- Ansvar för idrottsrörelsens miljö- och klimatpåverkan.

Förslag på övergripande mål och delmål

Nedanstående förslag på övergripande mål och delmål är utformade som strävansmål, dvs vad vi ska sträva efter att uppnå. Det finns ingen inbördes prioritering mellan målen. Målen bör brytas ned i tvååriga verksamhetsinriktningar och regelbundet följas upp med indikatorer.

Eftersom Svensk idrott 2035 är en vägledande strategi för SF är strävansmål att föredra framför strikt mätbara mål. Modellen bygger på att SF är självständiga. SF har eller tar fram, egna styrande dokument som utformas utifrån förbundets förutsättningar och utmaningar, med vägledning av den gemensamma strategin.

En bra idrott är en engagerande och välkomnande idrott som bedrivs enligt idrottsrörelsens värdegrund. Glädje, gemenskap och rent spel kännetecknar idrotten. Alla som vill kan vara med och medlemmarna är delaktiga i verksamheten.

MÅL 1 – Bra idrott för alla i förbund och föreningar

Det är många barn som börjar idrotta i förening när de är små. De flesta fortsätter några år och provar även flera idrotter men många slutar i tidiga tonår. Idrottsrörelsen har tagit stora kliv för en tryggare, mer inkluderad och jämställd idrott. Vi har ökad kunskap om hur bra idrott bör bedrivas, jämställda styrelser på SF-nivå och många engagerade ledare. Trots detta beror möjligheter att idrotta fortfarande på var man bor eller på ekonomiska förutsättningar och det är fortfarande relativt sett alltför få personer med funktionsnedsättning som deltar i idrott. RF:s kostnadsstudie (publiceras under hösten 2024) visar också att kostnaderna för att idrotta har ökat.

DELMÅL 1:1 – Det är enklare att börja, delta, utvecklas och idrotta igen

Vi inom idrottsrörelsen ska fortsätta att utveckla ledarskapet och tränings- och tävlingsformer, men även samverka mellan olika idrotter för att behålla fler aktiva och för att göra det enklare för alla, oavsett ålder, att börja idrotta under hela livet.

DELMÅL 1:2 – Svensk idrott är trygg, inkluderande och jämställd

Det ska vara en självklarhet i varje förening att ingen ska missgynnas eller behandlas sämre utifrån kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Idrottsrörelsen ska spegla samhällets sammansättning vad gäller kön, ålder och bakgrund och ge alla möjlighet att delta och makt att forma sin idrott på jämlika villkor. Vi ska fortsätta arbeta för att skapa trygga, inkluderande och jämställda idrottsmiljöer på alla nivåer inom idrottsrörelsen.

DELMÅL 1:3 – Det råder bättre förutsättningar och låga trösklar till att delta i föreningsidrott i hela landet

Idrottsrörelsen ska arbeta för att sänka kostnaden för att delta i idrottsaktiviteter och det pågående arbetet med att integrera personer med funktionsnedsättning i alla idrotter ska stärkas.

MÅL 2 – Stark elitidrott

Sverige rankas långt efter andra nordiska och jämförbara europeiska länder i hur mycket landet investerar i elitidrotten. Det råder generellt stora brister i de socioekonomiska förutsättningarna för elitaktiva, både under och efter idrottssatsningen. Många elitidrottare lever idag under existensminimum och får betala för sitt idrottsutövande. Ett väl fungerande samarbete mellan RF, Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) samt Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK) är viktigt för ett effektivt elitidrottsstöd.

DELMÅL 2:1 – Det finns bättre förutsättningar för elitidrottare, lokalt, nationellt och internationellt

Förutsättningarna för elitidrott på såväl lokal, nationell som internationell nivå behöver förbättras genom bättre föreningsmiljöer, ekonomiska förutsättningar, stärkta utbildnings- och utvecklingsmöjligheter samt ökad tillgång till samhällets trygghetssystem.

DELMÅL 2:2 – RF, SOK och SPK har ett långsiktigt och starkt samarbete

RF, SOK och SPK ska arbeta vidare för att stärka svensk idrotts internationella konkurrenskraft. Vi vill införa ett kraftfullare, effektivare och mer samordnat elitidrottsstöd för att utveckla individer och lag mot världstoppen.

DELMÅL 2:3 – Svensk idrott tar regelbundet medaljer i de högsta internationella mästerskapen

Idrottsrörelsen ska gemensamt bygga starkare förbund och landslag med resurser för internationell verksamhet. I samverkan mellan förbund och förening ska utvecklingen från junior till senior förbättras och Sverige ska regelbundet ta fler medaljer i de högsta internationella mästerskapen.

Hållbara förbund och föreningar bedrivs utifrån ett socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart perspektiv. Idrotten är exempelvis socialt trygg och inkluderande. Föreningen tar ett ansvar för sin miljö- och klimatpåverkan och för att ha en god demokratisk styrning. Den bedriver också en ekonomisk hållbar verksamhet som bland annat innebär att säkerställa ansvarsfulla partnerskap och förebygga korrupktion.

MÅL 3 – Hållbara förbund och föreningar

Det är kärleken till idrott som skapar engagemang. Med enkel administration och kunskap om hur ideella föreningar fungerar och styrs kommer kärleken och engagemanget ge mer kraft till

idrottandet. Idrottsrörelsen kan i högre grad nyttja digitala verktyg som underlättar ledarskap, administration och innovation vilket i sin tur skapar möjligheter till mer och bättre idrott. Idrottsrörelsen behöver också generellt sett bli bättre på att ta ansvar för sin miljö- och klimatpåverkan.

DELMÅL 3:1 – Idrottsföreningar och förbund är flexibla och har en god demokratisk styrning

Idrottsföreningar och förbund som har en tydlig grundstruktur, en mångfald av ledare i olika åldrar och en god demokratisk styrning har ofta också en stark utvecklings- och omställningsförmåga. En god demokratisk styrning är en del av idrottsrörelsens värdegrund och ska säkerställas i alla föreningar för att förstärka förtroendet från medlemmar, samarbetspartners och bidragsgivare.

DELMÅL 3:2 – Idrottsrörelsen har minskat sin miljö- och klimatpåverkan

Idrottsrörelsen behöver minska sin miljö- och klimatpåverkan och ska vara en del av lösningen när det gäller att skapa ett hållbart samhälle. Fyra målområden har identifierats av SF och samarbetspartners inom den väsentlighetsanalys som gjordes våren 2024:

1. Minska klimatpåverkan från idrottsresor.
2. Minska nyinköp och öka återanvändning av kläder och utrustning.
3. Smart energi- och vattenanvändning vid idrottens anläggningar och idrottsmiljöer.
4. Skydda ekosystem och biologisk mångfald där idrott bedrivs.

DELMÅL 3:3 – Större möjlighet till idrott genom förenklad administration

Det ska finnas lättillgängliga och användarvänliga digitala verktyg och god möjlighet att ta del av kunskapsmaterial, utbildning och kompetens samt gemensamma ramavtal. Säkerhet och integritet ska genomsyra de tekniska tjänsterna.

MÅL 4 – Förbund och föreningar har uthålliga resurser

Att ha en plats att idrotta på är avgörande för all idrott. Det är dock ett faktum att anläggningsbristen hindrar många att idrotta och gör det svårt att engagera fler. Två av tre kommuner ser att tillgången till idrottsytor begränsar möjligheter för barn och ungdomar att idrotta. De sämsta förutsättningarna finns i storstäder där det är köer till många idrotter. Det finns ett stort renoveringsbehov i hela landet och många platser är inte anpassade till personer med olika former av funktionsnedsättning.

Finansiering av verksamheten varierar mycket mellan olika förbund och föreningar. Det är inte enbart storleken som är avgörande för hur beroende organisationerna är av offentliga medel och/eller medlemsavgifter. Att hitta andra finansieringskällor än offentligt stöd på förbunds-nivå, kan i framtiden bli mer avgörande.

De ideella ledarna är idrottsrörelsens viktigaste resurs. De flesta får sin första ledarerfarenhet inom idrottsrörelsen, något som är värdefullt under hela livet.

DELMÅL 4:1 – Förbättrad tillgång till idrottsmiljöer

Riksidrottsförbundets anläggningssatsning *Plats för idrott*, ska fortsätta med ökad intensitet. Målet är att öka tillgången och tillgängligheten till idrottsanläggningar och idrottsmiljöer, bland annat genom att bättre inkludera idrott i processer för samhällsplanering och genom en nationell anläggningsfunktion.

DELMÅL 4:2 – Föreningar och förbund har stark finansiering

Idrottsrörelsen ska stärka kunskapen och kompetensen och främja kreativiteten kring att

samverka med kommersiella aktörer, bidragsgivare och samarbetspartners för att skapa en stark, varierad och uthållig finansiering. Detta utan att tappa idrottens kärnvärden.

DELMÅL 4:3 – Det är attraktivt att vara ledare inom idrottsrörelsen

Idrottsrörelsen ska kontinuerligt engagera nya ledare med fokus på yngre åldersgrupper. En mångfald av kunniga, empatiska och engagerade ledare gör verksamheten framgångsrik och skapar möjlighet för fler att idrotta.

Möjliggörare för samtliga mål

Digital omställning, samverkan och kommunikation är viktiga områden som behöver utvecklas för att göra det möjligt att lyckas med strategiarbetet som helhet. De beskrivs enligt nedan som möjliggörare.

- Digital omställning och stärkt digital mognad.
- Samverkan mellan förbund och föreningar utifrån att idrottsrörelsen är en helhet där SF kompletterar varandra.
- Kommunikation av vad idrottsrörelsen är, vill, gör och åstadkommer.

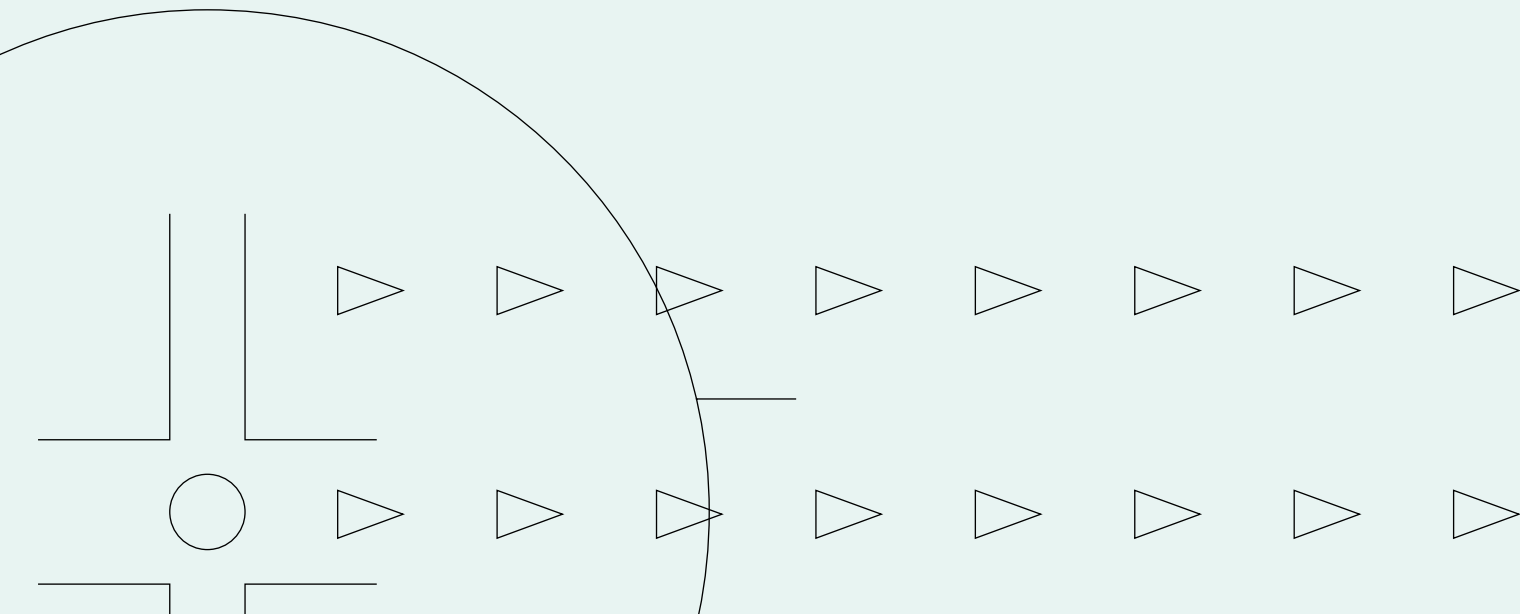
Mål och delmål idrottsrörelsen

ÖVERGRIPANDE MÅL Vad vill vi?	Bra idrott för alla i förbund och föreningar	Stark elitidrott	Hållbara förbund och föreningar	Förbund och föreningar har uthålliga resurser
DELMÅL 1 Vart ska vi?	Det är enklare att börja, delta, utvecklas och idrotta igen.	Det finns bättre förutsättningar för elitidrottare, lokalt, nationellt och internationellt.	Idrottsföreningar och förbund är flexibla och har en god demokratisk styrning.	Förbättrad tillgång till idrottsmiljöer.
DELMÅL 2 Vart ska vi?	Svensk idrott är trygg, inkluderande och jämställd.	RF, SOK och SPK har ett långsiktigt och starkt samarbete.	Idrottsrörelsen har minskat sin miljö- och klimatpåverkan.	Föreningar och förbund har en stark finansiering.
DELMÅL 3 Vart ska vi?	Det råder bättre förutsättningar och låga trösklar till att delta i föreningsidrott i hela landet.	Svensk idrott tar regelbundet medaljer i de högsta internationella mästerskapen.	Större möjligheter till idrott genom förenklad administration.	Det är attraktivt att vara ledare inom idrottsrörelsen.

Strategi för SISU Idrottsutbildarna

Hela strategin i en bild – SISU Idrottsutbildarna 2035

Vägledande för SF/MO, styrande för SISU, upplysande för intressenter



Strategi för SISU Idrottsutbildarna

SISU Idrottsutbildarna är idrottsrörelsens studieförbund som stödjer förbund och föreningar med utbildning och bildning, det vill säga folkbildning. SISU Idrottsutbildarna bidrar till individens, idrottsrörelsens och samhällets utveckling. SISU Idrottsutbildarnas strategi utgör såväl en organisationsstrategi för SISU Idrottsutbildarna som en folkbildningsstrategi för idrottsrörelsen, då folkbildning sker i samverkan mellan SF, föreningar och SISU Idrottsutbildarna.

Utifrån nulägesbilden och omvärldsanalysen beskriven ovan, diskuterade SF, MO och RF-SISU distrikt under våren 2024 önskade riktningförändringar och målbilder. Dessa prioriterades och konkretiserades i förslag på tre övergripande mål med respektive tre delmål.

Mål 1 – Stärkt folkbildning för alla i förbund och föreningar

Mål 2 – Hållbara förbund och föreningar

Mål 3 – Stärkt ledarskap

Sammantagna utmaningar och möjligheter för SISU Idrottsutbildarna

Behovet av folkbildning är stort vilket påvisas i omvärldsanalysen som genomfördes av Reform Society och som inledde strategiprocessen. Ska idrotten klara av sin ledarförsörjning, genomföra en grön omställning och bedriva verksamhet i fungerande demokratiska föreningar krävs omfattande folkbildande insatser. För att idrottsrörelsen ska kunna dra nytta av digitala verktyg krävs en ökad digital förståelse bland aktiva och ledare. I framtiden kommer det krävas formella kunskaper men även omdöme och bildning. SISU Idrottsutbildarnas verksamhet vilar på båda dessa ben.

Kännedomen och kunskapen om SISU Idrottsutbildarna är relativt låg både bland SISU Idrottsutbildarnas medlemsförbund och hos allmänheten. Detta framgår av såväl en intern utvärdering som extern varumärkesundersökning. Kännedomen bland idrottsföreningar är något högre men varierar i olika delar av landet där utmaningen är störst i storstäder. Att kännedomen är relativt låg gör att potentiella folkbildningsinsatser inom idrottsrörelsen inte förverkligas. Omfattningen av SISU Idrottsutbildarnas verksamhet varierar även i olika delar av landet. Undersökningarna visar dock att den sammanlagda attityden gentemot SISU Idrottsutbildarna är positiv.

Folkbildningen är i en pressad situation och ifrågasätts från flera håll. De övriga studieförbunden har fått ett kraftigt minskat anslag för de närmaste åren. SISU Idrottsutbildarna har ett oförändrat anslag men framtiden är osviss. Pendeln mellan kontroll och tillit i relation till offentliga bidragsgivare har generellt sett slagit över till mer kontroll. I jämförelse med flera andra studieförbund har SISU Idrottsutbildarna dock ett bättre nuläge då verksamheten är avgränsad till idrottsrörelsen och att egenkontroll samt uppföljning har utvecklats under de senaste åren.

SISU Idrottsutbildarna kan nå fler. I den statliga folkbildningsutredningen (2024) poängteras folkbildningens betydelse för svensk samhällsutveckling i och med den stora omfattningen och breda verksamheten. SISU Idrottsutbildarnas omfattande verksamhet, avgränsning till idrottsrörelsen och omställningsförmåga gör att SISU Idrottsutbildarna kan ta ytterligare steg när det gäller utbildning och bildning av fler idrottsledare. Det är en stor möjlighet för idrottsrörelsen som i likhet med många andra civilsamhällesorganisationer står inför behovet att föryngra ledarskapet.

Förslag på övergripande mål och delmål

Nedanstående förslag på övergripande mål och delmål är utformade som strävansmål. Det finns ingen inbördes prioritering mellan målen. Målen kommer att brytas ned i tvååriga verksamhetsinriktningar och följas upp med indikatorer.

Eftersom SISU Idrottsutbildarna 2035 är en vägledande strategi för SF och MO är strävansmål att föredra framför strikt mätbara mål. Modellen bygger på att SF och MO är självständiga. SF och MO har eller tar fram egna styrande dokument som utformas utifrån förbundets förutsättningar och utmaningar, med vägledning av den gemensamma strategin. När det gäller utbildning och bildning kan det till exempel handla om utbildningsstrategier eller utbildningsplaner som beskriver förbundets samverkan med SISU Idrottsutbildarna.

MÅL 1 – Stärkt folkbildning för alla i förbund och föreningar

Idrottsrörelsen är en plats för alla som vill vara med – oavsett bakgrund och förutsättningar. Idag är det en jämn könsfördelning bland SISU Idrottsutbildarnas deltagare och cirka hälften av deltagarna är yngre än 25 år men att nå mångfald är en utmaning. Bland annat har nio av tio deltagare i folkbildningsverksamhet icke utländsk bakgrund och det finns behov av ökade insatser för att inkludera personer med funktionsned-

sättning. Omfattningen av SISU Idrottsutbildarnas verksamhet varierar också i olika delar av landet. Det är inte bara storleken på RF-SISU distriktet, eller hur många idrottsföreningar som finns där, som avgör hur mycket folkbildning per invånare som genomförs. Arbetsätt spelar roll.

Deltagarundersökningar visar att de föreningar och individer som tar del av SISU Idrottsutbildarnas verksamhet är nöjda och återkommande men hos de som inte deltar i idrottens folkbildning är kännedomen om vad SISU Idrottsutbildarna är, och gör, låg. Steget blir för stort till att ta del av SISU Idrottsutbildarnas utbud. En undersökning om medlemsnytta 2024, visar att även flera specialidrottsförbund har låg kännedom om SISU Idrottsutbildarna.

DELMÅL 1:1 – Fler individer oavsett förutsättningar har möjlighet att utvecklas och bildas under hela livet

SISU Idrottsutbildarna ska öka antalet deltagare i folkbildningen och fortsätta arbeta för att nå fler individer som idag inte finns med i verksamheten.

DELMÅL 1:2 – SISU Idrottsutbildarna har en starkare position inom idrottsrörelsen, verksamheten är välkänd och uppfattas som attraktiv av föreningar och förbund

SISU Idrottsutbildarna ska förtydliga sitt erbjudande, öka kännedomen och stärka sin position som idrottsrörelsens studieförbund.



DELMÅL 1:3 – Det råder likvärdiga förutsättningar och låga trösklar till att delta i folkbildning i hela landet

SISU Idrottsutbildarna ska bli bättre på att anpassa verksamheten till individens förutsättningar och sänka trösklarna till att delta i folkbildning oberoende av var man bor.

MÅL 2 – Hållbara förbund och föreningar

Det är inte självklart att alla vet vad som gäller när man är medlem i en förening. Vilka rättigheter, möjligheter och vilka skyldigheter har en medlem? En femtedel av SISU Idrottsutbildarnas alla arrangemang handlar om föreningsutveckling och föreningsdemokrati. Många unga, och även nya svenskar, lär sig om demokratiska arbetssätt först i idrottsföreningen.

Hållbara förbund och föreningar bedrivs utifrån ett socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart perspektiv. Idrotten är exempelvis socialt trygg och inkluderande. Föreningen tar ett ansvar för sin miljö- och klimatpåverkan och för att ha en god demokratisk styrning. Den bedriver också en ekonomisk hållbar verksamhet som bland annat innebär att säkerställa ansvarsfulla partnerskap och förebygga korrupktion.

Idrottande kommer alltid ha en påverkan på miljön. För att träna och tävla behöver vi resa, använda kläder, nyttja utrustning och ha någonstans att vara. Idrottsrörelsen behöver ta ansvar för sin miljö och klimatpåverkan. Det ställer höga krav på kunskap och kompetens hos specialidrottsförbund, idrottsföreningar, evenemangsarrangörer och inte minst på SISU Idrottsutbildarna.

Digitalisering skapar stora möjligheter till att underlätta administration och utveckla idrottsverksamheten. Lyckas föreningar och förbund dra nytta av digitala verktyg kommer det bidra till större möjligheter till mer och bättre idrottsverksamhet.

DELMÅL 2:1 – Aktiva och ledare har ökad kunskap om och metoder för att bedriva en demokratisk förening

För att säkerställa att aktiva och ledare har en god kunskap om hur en förening ska bedrivas och fungera behöver utbildning och bildning i föreningsutveckling och föreningsdemokrati bli mer tillgänglig och engagera ännu fler. Det stärker såväl individen, föreningen som samhället i stort.

DELMÅL 2:2 – Aktiva och ledare har en ökad kunskap om och metoder för att minska miljö- och klimatpåverkan

SISU Idrottsutbildarna ska utveckla sitt erbjudande inom miljö- och klimatarbete.

DELMÅL 2:3 – Aktiva och ledare har en ökad digital förståelse

SISU Idrottsutbildarna ska vara en resurs för att öka den digitala förståelsen hos aktiva och ledare.

MÅL 3 – Stärkt ledarskap

De flesta får sin första ledarerfarenhet inom idrottsrörelsen och en av idrottsrörelsens styrkor är att det hela tiden engageras nya ledare men de utmaningar som idrottsrörelsen står inför ställer samtidigt krav på ett ökat antal och kunniga ledare i alla åldrar. SISU Idrottsutbildarnas verksamhet blir därför mycket viktig för att kontinuerligt stödja med utbildning och bildning. SISU Idrottsutbildarna upplever ökade krav på de ideella ledarna. Även om idrottsrörelsen har tagit stora steg mot tryggare, mer inkluderad och jämställd idrott finns mycket kvar att göra.

DELMÅL 3:1 – SISU Idrottsutbildarna bidrar till att fler vill och kan engagera sig som ledare inom idrottsrörelsen

SISU Idrottsutbildarna ska bidra till att utveckla former för att fler ska vilja och kunna engagera sig som ledare. SISU Idrottsutbildarna ska utveckla stödet till föreningar när det gäller ledarförsörjning där unga ledare är prioriterade.

DELMÅL 3:2 – Ledarskapet skapar en trygg, inkluderande och jämställd idrott

Det ska vara en självklarhet i föreningen att ingen ska missgynnas eller behandlas sämre baserat på kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Genom sitt utbud inom ledarutveckling vill SISU Idrottsutbildarna bidra till en trygg, inkluderande och jämställd idrott.

DELMÅL 3:3 – SISU Idrottsutbildarna gör idrottsrörelsen till Sveriges största och främsta ledarskola

SISU Idrottsutbildarna ska finnas nära idrottsföreningarna i hela landet och möjliggöra utveckling av kunniga, empatiska, engagerade ledare genom att erbjuda ett varierat utbud av bildning

och utbildning. Att lära av varandra och reflektera tillsammans är ett viktigt komplement till det formella lärandet. Rekrytering av nya - inte minst unga - ledare är en central fråga för idrottsrörelsen.

Möjliggörare för samtliga mål

Digital utveckling, samverkan och kommunikation är viktiga områden som behöver utvecklas för att göra det möjligt att lyckas med SISU Idrottsutbildarnas strategiska plan. De beskrivs enligt nedan som möjliggörare.

- Digital omställning och stärkt digital mognad
- Samverkan inom idrottsrörelsen för hög kvalitet på och koordination av utbud.
- Kommunikation och marknadsföring av SISU Idrottsutbildarna.

Mål och delmål SISU Idrottsutbildarna

ÖVERGRIPANDE MÅL Vad vill vi?	Stärkt folkbildning för alla i förbund och föreningar	Hållbara förbund och föreningar	Stärkt ledarskap
DELMÅL 1 Vart ska vi?	Fler individer oavsett förutsättningar har möjlighet att utvecklas och bildas under hela livet.	Aktiva och ledare har en ökad kunskap om och metoder för att bedriva en demokratisk förening.	SISU Idrottsutbildarna bidrar till att fler vill och kan engagera sig som ledare inom idrottsrörelsen.
DELMÅL 2 Vart ska vi?	SISU Idrottsutbildarna har en starkare position inom idrottsrörelsen, verksamheten är välkänd och uppfattas som attraktiv av föreningar och förbund.	Aktiva och ledare har en ökad kunskap om och metoder för att minska miljö- och klimatpåverkan.	Ledarskapet skapar en trygg, inkluderande och jämställd idrott.
DELMÅL 3 Vart ska vi?	Det råder likvärdiga förutsättningar och låga trösklar till att delta i folkbildning i hela landet.	Aktiva och ledare har en ökad digital förståelse.	SISU Idrottsutbildarna gör idrottsrörelsen till Sveriges största och främsta ledarskola.

Ordlista

Folkbildning är en formaliserad fri form för bildning och utbildning. Folkbildningen i Sverige är organiserad i tio studieförbund och ca 150 folkhögskolor. SISU Idrottsutbildarna är idrottsrörelsens studieförbund.

Idrottsrörelsen definieras som alla förbund som är anslutna till Riksidrottsförbundet och deras medlemsföreningar. Till idrottsrörelsen hör också stödorganisationerna RF och dess distriktsförbund som stödjer, samordnar, företräder och leder idrottsrörelsen i gemensamma frågor. SISU Idrottsutbildarna som utbildar och bildar idrottsrörelsen, Sveriges Olympiska Kommitté samt Sveriges Paralympiska Kommitté som förbereder och leder det svenska deltagandet i olympiska respektive paralympiska spel. Idrotts AB organiseras också inom idrottsrörelsen men har inte rösträtt inom idrottsrörelsens demokratiska system.

MO Medlemsorganisation, organisation som är medlem i SISU Idrottsutbildarna men som inte är ett specialidrottsförbund. Följande fyra förbund är MO : Svenska Pistolskytteförbundet, Svenska Bridgeförbundet, Svenska Livräddningssällskapet och Sveriges Schackförbund.

Mångfald definieras utifrån diskrimineringslagens sju olika diskrimineringsgrunder. Det kan även innefatta faktorer så som utbildningsbakgrund, socioekonomiska förutsättningar, klass eller liknande. Idrottsrörelsen vill spegla samhällets sammansättning och ta tillvara på olika bakgrunder, erfarenheter och kompetenser.

Inkludering Ett normmedvetet och icke-diskriminerande förhållningssätt där alla ges möjlighet att delta och makt att forma idrotten på jämlika villkor utifrån sina förutsättningar.

RF Riksidrottsförbundet är idrottsrörelsens samlande organisation och ska stödja, företräda, leda och samordna idrottsrörelsen i gemensamma frågor, såväl nationellt som internationellt. RF-SISU distrikt har motsvarande uppdrag som RF på regional och lokal nivå.

RIF Riksidrottsforum.

RIM Riksidrottsmötet.

SF Specialidrottsförbund, exempelvis Svenska skidförbundet, är organiserade utifrån olika idrotter. Det finns även fleridrottsförbund, exempelvis Skolidrottsförbundet som istället riktar sig till en speciell målgrupp. Det finns idag 72 SF.

SISU Idrottsutbildarna är idrottens studie- och utbildningsorganisation och ska verka för och bidra till idrottens utveckling genom folkbildning och utbildning. RF- SISU distrikt har motsvarande uppdrag på regional och lokal nivå.

SOK Sveriges Olympiska Kommitté är ansvarig för de olympiska frågorna i Sverige.

Specialisering Innebär att helt inrikta sig på en idrottsgren eller disciplin.

Strategi Ett mönster av beslut i nutid för att tillvarata framtida möjligheter.

Strategisk plan Långsiktig plan innehållande övergripande mål som stakar ut en riktning. Strategi och Strategisk plan används överlappande i detta dokument.

Strategi 2025 Idrottsrörelsens strategi mellan 2015 och 2025.

Trygg idrott En god utvecklingsmiljö fri från osunda träningsmetoder, diskriminering, kränkningar och våld. Där alla kan bli respekterade, sedda och utvecklas som idrottsaktiv, och människa, utan rädsla för negativa konsekvenser.

Träning Är aktiviteter som har till syfte att förhöja och/eller upprätthålla en eller flera kapaciteter, både fysiska, psykiska och sociala. Kan vara både organiserad och icke organiserad.

Tävling En särskilt anordnad aktivitet där flera personer eller lag mäter sina färdigheter på något område för att kunna rangordna deltagarna. I en tävling finns det för det mesta en vinnare och en/ flera förlorare.

Verksamhetsidé Beskriver organisationens uppdrag och vilka organisationen finns till för.

Verksamhetsinriktning Flerårig plan som beskriver vad och hur man ska arbeta för att nå de strategiska målen.

Verksamhetsplan Ofta ett- eller tvåårig plan som beskriver vad och hur man ska arbeta för att infria organisationens verksamhetsinriktning och strategiska plan.

Vision Önskvärt framtida tillstånd.

Värdegrund Samlade värderingar och förhållningssätt som styr verksamheten.

Källförteckning

- Bildning, utbildning och delaktighet– folkbildningspolitik i en ny tid SOU 2024:42 [Bildning, utbildning och delaktighet - Regeringen.se](#)
- Hållbar utveckling inom idrottsrörelsen. En väsentlighetsanalys, RF/SISU 2024
- Idrotten i siffror 2023, [www.rf.se](#)
- Kartläggning av det digitala landskapet inom idrottsrörelsen, PWC, april 2024 [Slutversion - Utredning av det digitala landskapet inom idrottsrörelsen - rapport \(rf.se\)](#)
- LOK-stöd per område, [www.rf.se LOK-stöd per område - Riksidrottsförbundet \(rf.se\)](#)
- RF/SISU undersökning om medlemsnytta, RF/SISU 2024
- RF/SISU undersökning om varumärke, RF/SISU 2024
- Riksidrottsförbundet kommunundersökning 2024, Origo-group 2024 <https://www.rf.se/download/18.1e0ff0ab1917865d38568295/1724653369805/Rapport%20Riksidrottsf%C3%B6rbundet%20Kommununders%C3%B6kning%202024.pdf>
- SISU Idrottsutbildarna i siffror 2023, [www.sisuidrottsutbildarna.se](#)
- Smakar det så kostar det. Om föräldrars kostnader för barnens idrott. Riksidrottsförbundets FoU-serie. (under utgivning)
- Strategi 2025 – en nulägesbild, RF, 2024, [Strategi 2025 nulägesbild.pdf \(rf.se\)](#)
- Svensk elitidrott vid ett vägskäl, Centrum för idrottsforskning, 2024, [Svensk elitidrott vid ett vägskäl | CIF \(centrumforidrottsforskning.se\)](#)
- Sverige mot 2035, Reform Society, 2024 [Omvärldsanalys Sverige mot 2035.pdf \(rf.se\)](#)

